

План работы экспериментальной площадки ФИРО РАНХиГС *

Тема: Бережливый менеджмент в профессиональной образовательной организации.

Цель: внедрить инструменты и методы бережливого управления, направленные на повышение результативности и эффективности работы всех структурных подразделений техникума, формирование корпоративной культуры на основе принципов бережливого производства.

Наименование этапа	Ожидаемый научно-методический и практический результат (по этапам экспериментальной работы)	База эксперимента	Семинары, совещания	Сроки выполнения этапов
1	2	3	4	5
1 этап. Подготовительный февраль-июнь 2022	Локальный акт (приказ) о создании рабочей группы	ГБПОУ НТЖТ	-совещание с потенциальными участниками эксперимента, формирование рабочей группы -создание рабочей группы по реализации программы эксперимента	февраль 2022г.
	Материалы семинаров, практикумов по теме: «Опыт других регионов и профессиональных образовательных организаций по применению технологий бережливого производства»;		-проведение мероприятий по теме: «Опыт других регионов и профессиональных образовательных организаций по	в течение всего периода

			применению технологий бережливого производства»	
	Пакет диагностического инструментария для оценки уровня информированности сотрудников техникума по вопросам применения технологий бережливого производства	ГБПОУ НТЖТ	совещания рабочей группы; разработка диагностического инструментария для оценки уровня информированности сотрудников техникума по вопросам применения технологий бережливого производства	апрель- июнь 2022г.
	Аналитическая справка по итогам проведенного мониторинга	ГБПОУ НТЖТ	проведение мониторинга уровня информированности сотрудников техникума по вопросам применения технологий бережливого производства;	июнь 2022г.
	Проект «Портфель» нормативной документации по применению технологий бережливого менеджмента	ГБПОУ НТЖТ	изучение нормативной документации по	февраль- июнь 2022г.

			применению технологий бережливого производства;	
	Пакет диагностического инструментария для оценки корпоративной культуры коллектива техникума	ГБПОУ НТЖТ	разработка диагностического инструментария для оценки корпоративной культуры коллектива техникума	сентябрь 2022г.
	Аналитическая справка по итогам проведения диагностики корпоративной культуры коллектива техникума (*возможно изменение сроков)	ГБПОУ НТЖТ	проведение диагностики корпоративной культуры коллектива техникума	октябрь 2022г.
	Создана вкладка на официальном сайте техникума, создана группа в мессенджерах для оперативного обмена информацией	ГБПОУ НТЖТ	медиаплан проекта информационное сопровождение работы площадки	февраль 2022г.
2 этап. Экспериментальный (исполнительский) сентябрь 2022- июнь 2024	Пакет диагностического инструментария	ГБПОУ НТЖТ	разработка диагностического инструментария для оценки текущей ситуации, выявления проблем	сентябрь 2022- октябрь 2022г.

			и определения процессов, нуждающихся в улучшении и оптимизации	
	Аналитическая справка по итогам проведения диагностики	ГБПОУ НТЖТ	проведение диагностики с целью выявления проблем и определения процессов деятельности техникума, нуждающихся в улучшении и оптимизации	октябрь 2022
	Сформирован перечень инструментов бережливого производства для внедрения в деятельность техникума	ГБПОУ НТЖТ	составление перечня инструментов бережливого производства для внедрения в деятельность техникума	октябрь 2022 – ноябрь 2023г
	«Портфель» нормативной документации по применению технологий бережливого производства в техникуме (приказы, положения, макет проекта и т.п.)	ГБПОУ НТЖТ	разработка комплекта нормативно-правовой документации по внедрению	октябрь 2022 – ноябрь 2023г

			инструментов бережливого производства в деятельность техникума	
	Дорожная карта по внедрению инструментов бережливого производства в деятельность техникума (по направлениям работы членов рабочей группы)	ГБПОУ НТЖТ	разработка дорожной карты по внедрению инструментов бережливого производства в деятельность техникума (по направлениям)	составляется на календарный год или этап работы площадки
	Материалы семинаров, вебинаров, ИМС, курсов повышения квалификации и т.п.	ГБПОУ НТЖТ социальные партнеры	ИМС, практикумы, организация ДПО и т.п. (реализация плана повышения квалификации сотрудников техникума по вопросам внедрения инструментов бережливого производства)	в течение всего периода
	Методические рекомендации/ брошюры/	ГБПОУ НТЖТ	практикумы,	в течение всего

буклеты «Внедрение инструментов бережливого производства» (тематика: визуализация образовательного пространства ПОО; организация рабочего пространства по системе «5С»; «доска задач – канбан»; “just - in -Time” - точно в срок; рока-yoke – защита от ошибок)		семинары, работа проектных групп, апробация инструментов бережливого производства в деятельности техникума (по направлениям)	периода
Портфель проектов «Бережливый менеджмент в ГБПОУ НТЖТ»	ГБПОУ НТЖТ	разработка и презентация проектов коллективе, создание портфеля проектов	в старт ноябрь - декабрь 2022г. (далее расширение спектра проектов на протяжении всего периода)
Портфель проектов «Бережливый менеджмент в ГБПОУ НТЖТ»	ГБПОУ НТЖТ	реализация проектов портфеля «Бережливый менеджмент в ГБПОУ НТЖТ»	в в течение всего периода

*Представленный план не является окончательным. При необходимости могут вноситься корректировки, изменения и дополнения.

*портфель проектов может быть общим, так и по отдельным направлениям деятельности техникума