

**Промежуточный отчет**  
**экспериментальной площадки ФИРО РАНХиГС по теме «Бережливый менеджмент в профессиональной образовательной организации» за отчетный период 2022год**

**1. Общие сведения**

- 1.1. Субъект Российской Федерации: Иркутская область
- 1.2. Наименование организации: Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение Иркутской области «Нижнеудинский техникум железнодорожного транспорта» (ГБПОУ НТЖТ)
- 1.3. Адрес: 665104 Иркутская область, город Нижнеудинск, ул. Знаменская, 60
- 1.4. Телефон: 8 (39557) 5-68-32
- 1.5. Факс: 8 (39557) 5-68-32
- 1.6. Электронная почта: [pl7pl7@mail.ru](mailto:pl7pl7@mail.ru)
- 1.7. Web-сайт: <http://ntgtio.ru>
- 1.8. Руководитель образовательной организации (ФИО, должность, ученая степень, ученое звание): Односторонцев Василий Иванович, директор
- 1.9. Научный руководитель экспериментальной площадки ФИРО РАНХиГС (ФИО, должность, ученая степень, ученое звание): Блинов Владимир Игоревич, президент АПО, д.п.н.
- 1.10. Дата создания экспериментальной площадки и реквизиты приказа о присвоении статуса экспериментальной площадки ФИРО РАНХиГС: приказ ФИРО РАНХиГС №21/01-02-24 от 30.12.2021г «О присвоении статуса «Экспериментальная площадка ФИРО РАНХиГС»

**2. Содержание отчета**

**Тема:** Бережливый менеджмент в профессиональной образовательной организации

**Цели и задачи:** внедрить инструменты и методы бережливого управления, направленные на повышение результативности и эффективности работы всех структурных подразделений техникума, формирование корпоративной культуры на основе принципов бережливого производства.

**Этап 1 этап. Подготовительный (январь-июнь 2022)**

№ п/п	Задачи этапа и содержание деятельности (в соответствии с планом работы экспериментальной площадки ФИРО РАНХиГС)	Описание результатов деятельности	Созданные в результате экспериментальной деятельности продукты (ссылки на них в сети Интернет)*	Совещания, семинары, конференции (темы и сроки проведения, количество участников)	Размещение информации о результатах экспериментальной работы в сети «Образовательная инициатива», на сайте организации (ссылки)
1	Создать рабочую группу по экспериментальной деятельности	-создана рабочая группа по реализации программы эксперимента	-локальный акт (приказ о создании рабочей группы)	- совещание рабочей группы (информирование о целях и задачах, а так же перспективах внедрения бережливых технологий в техникуме)	информационный ресурс «ФЭП Бережливый менеджмент в ПОО» на сайте <a href="http://ntgtio.ru">http://ntgtio.ru</a>
2	Изучить нормативную документацию по вопросам бережливого управления и производства	-изучены ГОСТы по вопросам бережливого управления и производства	-созданы электронные информационные папки «документы Бережливое производство»	- совещание рабочей группы «Нормативная база по вопросам бережливого производства и управления»	информационный ресурс «ФЭП Бережливый менеджмент в ПОО» на сайте <a href="http://ntgtio.ru">http://ntgtio.ru</a>

3	Изучить опыт регионов по вопросам по вопросам бережливого управления и производства	-изучен опыт других регионов и профессиональных образовательных организаций по применению и внедрению инструментов бережливого управления и производства	-созданы электронные информационные папки по вопросам бережливого управления и производства	- совещание рабочей группы, семинар с педагогическим коллективом по теме «Инструменты бережливого управления и производства. Ключевые показатели эффективности бережливого производства и управления»	информационный ресурс «ФЭП Бережливый менеджмент в ПОО» на сайте <a href="http://ntgtio.ru">http://ntgtio.ru</a>
4	Сформировать команду проекта	-сформированы команды проектов по направлениям деятельности в техникуме	-разработаны карты проектов/ процессов по направлениям деятельности в техникуме	-рабочие совещания и инструктивно-методические совещания команд проектов -презентация карт проектов/ процессов по направлениям деятельности в техникуме	информационный ресурс «ФЭП Бережливый менеджмент в ПОО» на сайте <a href="http://ntgtio.ru">http://ntgtio.ru</a>

5	Обеспечить информированность участников проекта и общественность о проекте	-создана информационная вкладка на официальном сайте техникума о деятельности ФЭП создана группа в мессенджере viber для участников проекта, с целью оперативного обмена информацией и документов	-информационная вкладка на официальном сайте техникума, группа в мессенджере	-своевременное информирование участников проекта о проводимых мероприятиях и презентация опыта команд проекта по вопросам применения и внедрения бережливого управления и производства в техникуме	информационный ресурс «ФЭП Бережливый менеджмент в ООО» на сайте <a href="http://ntgtio.ru">http://ntgtio.ru</a>
6	Подготовить педагогических работников к участию в проектах	-проведены рабочие совещания и ИМС с потенциальными участниками проекта, с целью информирования, мотивации и установки на реализацию проекта, окончательное формирование рабочей группы	- созданы электронные папки с материалами семинаров	-проведены два рабочих совещания при директоре и 5 инструктивно-методических семинаров с педагогическими работниками	информационный ресурс «ФЭП Бережливый менеджмент в ООО» на сайте <a href="http://ntgtio.ru">http://ntgtio.ru</a>
7	Выявить проблемы и определить процессы, которые нуждаются в улучшении	-проведен анализ деятельности техникума (по направлениям деятельности), выявлены проблемы и определены процессы, нуждающиеся в улучшении	-созданы карты проектов по вопросам применения и внедрения бережливого управления и производства	-представление карт проектов на заседании рабочей группы	информационный ресурс «ФЭП Бережливый менеджмент в ООО» на сайте <a href="http://ntgtio.ru">http://ntgtio.ru</a>
8	Создать портфель «бережливых» проектов	-начался процесс разработки «бережливых» проектов по направлениям деятельности техникума	-разработаны «бережливые» проекты по направлениям деятельности техникума (частично)	-семинар педагогическим коллективом «Презентация бережливых проектов»	информационный ресурс «ФЭП Бережливый менеджмент в ООО» на сайте <a href="http://ntgtio.ru">http://ntgtio.ru</a>

9	Апробировать «бережливые» проекты	-апробация «бережливых» проектов		-представление «бережливых» проектов и первых результатов	информационный ресурс «ФЭП Бережливый менеджмент в ПОО» на сайте <a href="http://ntgtio.ru">http://ntgtio.ru</a>
10	Индивидуальное консультирование педагогических работников	-консультирование педагогических работников по вопросам использования возможностей бережливого менеджмента в профессиональной деятельности	индивидуальные консультации, практикумы, инструктивно методические совещания	индивидуальные консультации, практикумы, инструктивно методические совещания	информационный ресурс «ФЭП Бережливый менеджмент в ПОО» на сайте <a href="http://ntgtio.ru">http://ntgtio.ru</a>

Анализ проведения этапа экспериментальной работы и рекомендации по использованию полученных результатов с описанием возможных рисков и ограничений Проведя анализ этапа экспериментальной работы, можно сделать вывод о том, что большая часть плана работы экспериментальной площадки реализована. В ходе реализации первого этапа были выявлены определенные затруднения, в связи с чем рабочей группой эксперимента были организованы и проведены рабочие совещания, сформулированы и зафиксированы предложения по их устранению. Работа по теме эксперимента продолжится в 2023 году.

Руководитель организации



*В.И. Односторонцев*  
МП

В.И. Односторонцев

Научный руководитель экспериментальной площадки ФИРО РАНХиГС

МП

В.И. Блинов